



Nations Unies
CNUDCI

ⵜⴰⴳⴷⴰⵢⵜ ⵜⴰⵎⴰⵔⵓⵜ
ⵜⴰⵎⴰⵔⵓⵜ ⵜⴰⵎⴰⵔⵓⵜ

Royaume du Maroc
MINISTÈRE DE LA JUSTICE



المملكة المغربية
وزارة العدل



JOURNÉES DE LA CNUDCI

SÉMINAIRE INTERNATIONAL

Le Ministère de la Justice organise en partenariat avec La Commission des Nations Unies pour le Droit Commercial International (CNUDCI) un séminaire international sur:

LE RÈGLEMENT DES DIFFÉRENDS

Entre investisseurs et États à la lumière de la réforme de la CNUDCI : perspectives institutionnelles, régionales et nationales

PROGRAMME



Mercredi 12 Novembre 2025
10H00



Faculté des Sciences Juridiques, Économiques et
Sociales - Souissi



Nations Unies
CNUDCI

ⵜⴰⴳⴷⴰⵢⵜ ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ
ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ

Royaume du Maroc
MINISTÈRE DE LA JUSTICE



المملكة المغربية
وزارة العدل



Allocutions d'ouverture :

Représentant de l'Université Mohammed V.



Mme Anna JOUBIN-BRET / Secrétaire générale - Commission des Nations Unies pour le Droit Commercial International (CNUDCI).

Interventions :



Modérateur : Dr. Mehdi MOUNIR / Professeur à l'Université Mohammed V
Membre du Conseil de la Concurrence.



Mme Anna JOUBIN-BRET / Secrétaire générale de la Commission des Nations Unies pour le Droit Commercial International (CNUDCI)

- **Thème** : Présentation des travaux de la CNUDCI relatifs à la réforme du règlement des différends entre investisseurs et États.



Dr. Rachid OUADIFI / Directeur des Affaires Civiles et des Professions Juridiques et Judiciaires – Ministère de la Justice

- **Thème** : L'initiative marocaine pour l'accueil du Centre consultatif sur le règlement des différends relatifs à des investissements internationaux.



Dr. Mohammed Tarik BCHIR / Directeur du Trésor et des Finances Extérieures - Ministère de l'Economie et des Finances.

- **Thème** : Le règlement des différends entre État et investisseurs à la lumière du nouveau modèle marocain d'accord de promotion et de protection des investissements.



Dr. Fouad BENMAKHLOUF / Professeur à l'Université Mohammed V - Directeur du pôle coopération et partenariat de la Fondation Hassan II pour les Marocains Résidant à l'Étranger.

- **Thème** : Regards croisés sur les nouvelles tendances des systèmes de règlement des différends dans les accords régionaux d'investissement : ZLECAF – Ligue des États Arabes – Organisation de Coopération Islamique (OCI).



Nations Unies
CNUDCI

ⵜⴰⴳⴷⴰⵢⵜ ⵜⴰⵎⴻⵔⴰⵏⵜ
ⵜⴰⵎⴻⵔⴰⵏⵜ ⵜⴰⵙⴰⵎⴰⵏⵜ

Royaume du Maroc
MINISTÈRE DE LA JUSTICE



المملكة المغربية
وزارة العدل



Opening remarks :

Representative of the Mohammed V University



Ms. Anna JOUBIN-BRET / Secretary General - The United Nations Commission on International Trade Law (UNCITRAL).

Speakers:



Moderator : Dr. Mehdi MOUNIR / Professor at the Mohammed V University - Member of the Competition Council.



Ms. Anna JOUBIN-BRET / Secretary General - The United Nations Commission on International Trade Law (UNCITRAL)

- **Topic** : Presentation of UNCITRAL's work on the reform of investor-State dispute settlement.



Dr. Rachid OUADIFI / Director of Civil Affairs and Legal and Judicial Professions — Ministry of Justice

- **Topic** : Morocco's initiative to host the Advisory Centre On International Investment Dispute Resolution.



Dr. Mohammed Tarik BCHIR / Director of the Treasury and External Finance - Ministry of Economy and Finance.

- **Topic** : Investor-State dispute settlement in light of the new Moroccan model of investment promotion and protection agreements.



Dr. Fouad BENMAKHOLOUF / Professor at the Mohammed V University - Director of the cooperation and partnership department of the Hassan II Foundation for Moroccans Living Abroad.

- **Topic** : Comparative perspectives on new trends in dispute settlement systems in regional investment agreements: AfCFTA — League of Arab States — Organisation of Islamic Cooperation (OIC).



Nations Unies
CNUDCI

ⵜⴰⴳⴷⴰⵢⵜ ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ
ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ
Royaume du Maroc
MINISTÈRE DE LA JUSTICE



المملكة المغربية
وزارة العدل



جامعة محمد الخامس بالرباط
Université Mohammed V de Rabat



الهيئة الوطنية للقضاء
الهيئة الوطنية للقضاء
Fédération des Barreaux Marocains

كلمة الافتتاح:

ممثل عن جامعة محمد الخامس

السيدة آنا جوبان بريه - الأمينة العامة للجنة الأمم المتحدة للقانون التجاري الدولي



المتدخلون:

مسير الجلسة: الدكتور مهدي منير / أستاذ بجامعة محمد الخامس - عضو مجلس المنافسة.



السيدة آنا جوبان-بريه / الأمينة العامة للجنة الأمم المتحدة للقانون التجاري الدولي.

- الموضوع: عرض حول أعمال الأونسيترال المتعلقة بإصلاح نظام تسوية المنازعات بين المستثمرين والدول.



الدكتور رشيد وظيفي / مدير الشؤون المدنية والمهن القانونية والقضائية - وزارة العدل.

- الموضوع: المبادرة المغربية المتعلقة باحتضان المركز الاستشاري المعني بتسوية المنازعات الاستثمارية الدولية.



الدكتور محمد طارق بشير / مدير الخزينة والمالية الخارجية - وزارة الاقتصاد والمالية.

- الموضوع: تسوية المنازعات بين المستثمرين والدول على ضوء النموذج المغربي الجديد لاتفاقيات تشجيع وحماية الاستثمارات.



الدكتور فؤاد بن مخلوف / أستاذ بجامعة محمد الخامس - مدير التعاون والشراكات بمؤسسة الحسن الثاني للمغاربة المقيمين بالخارج.



- الموضوع: رؤى متقاطعة حول التوجهات الحديثة في أنظمة تسوية المنازعات في الاتفاقيات الإقليمية للاستثمار: منطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية - جامعة الدول

العربية - منظمة التعاون الإسلامي.

JOURNÉES DE LA CNUDCI

SÉMINAIRE INTERNATIONAL

Le Ministère de la Justice organise en partenariat avec La Commission des Nations unies pour le droit commercial international (CNUDCI) un séminaire international sur:

LE RÈGLEMENT DES DIFFÉRENDS

Entre investisseurs et États à la lumière de la réforme de la CNUDCI : perspectives institutionnelles, régionales et nationales

NOTE DE CADRAGE



Mercredi 12 Novembre 2025
10H00



Faculté des Sciences Juridiques, Économiques et
Sociales - Souissi



Nations Unies
CNUDCI

ⵜⴰⴳⴷⴰⵢⵜ ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ
ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ ⵜⴰⵙⴰⵎⴰⵏⵜ

Royaume du Maroc
MINISTÈRE DE LA JUSTICE



المملكة المغربية
وزارة العدل



JOURNÉES DE LA CNUDCI

SÉMINAIRE INTERNATIONAL

LE RÈGLEMENT DES DIFFÉRENDS ENTRE INVESTISSEURS ET ETATS À LA LUMIÈRE DE LA RÉFORME DE LA CNUDCI : PERSPECTIVES INSTITUTIONNELLES, RÉGIONALES ET NATIONALES



NOTE DE CADRAGE

Dans un contexte international marqué par la multiplication des litiges entre investisseurs et États, la question du règlement équilibré et transparent des différends d'investissement occupe une place centrale dans les réflexions juridiques et économiques mondiales. La Commission des Nations Unies pour le Droit Commercial International (CNUDCI) joue un rôle de premier plan dans ce processus à travers ses travaux législatifs et conventionnels, visant à réformer en profondeur le système actuel de règlement des différends entre investisseurs et États.

La réforme conduite par la CNUDCI, dans le cadre du Groupe de travail III (*Réforme du règlement des différends entre investisseurs et États*), s'inscrit dans une dynamique internationale de modernisation, de légitimation et d'équilibre du système. Elle vise notamment à renforcer la transparence, améliorer la prévisibilité juridique, préserver le droit des États à réguler, et garantir un traitement équitable des investisseurs étrangers, tout en introduisant des mécanismes institutionnels plus inclusifs et représentatifs, tels que le Centre consultatif sur le règlement des différends et le Mécanisme permanent de règlement des différends.

Cette rencontre permettra de croiser les regards sur :

- Les avancées institutionnelles et normatives portées par la CNUDCI dans le cadre de la réforme du règlement des différends investisseurs-États ;
- L'initiative marocaine relative à l'accueil du Centre consultatif sur le règlement des différends des investissements internationaux ;
- Les évolutions de la pratique conventionnelle marocaine en matière de promotion et de protection des investissements ;
- Les tendances régionales émergentes en matière de règlement des différends dans les accords d'investissement, notamment dans le cadre de la ZLECAf, de la Ligue des États arabes et de l'Organisation de la coopération islamique (OCI).



Nations Unies
CNUDCI

ⵜⴰⴳⴷⴰⵢⵜ ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ
ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ ⵜⴰⵙⴰⵎⴰⵏⵜ

Royaume du Maroc
MINISTÈRE DE LA JUSTICE



المملكة المغربية
وزارة العدل



Ce Séminaire a pour ambition de sensibiliser la communauté juridique et académique nationale à la portée des travaux normatifs et institutionnels de la CNUDCI, et de renforcer la compréhension des enjeux liés à la réforme du système international de règlement des différends, dans un contexte de redéfinition des équilibres entre protection de l'investissement et préservation de la souveraineté étatique.

Au-delà de sa dimension scientifique, cet événement se veut un espace d'échanges pratiques et d'apprentissage collectif, contribuant à l'enracinement d'une culture juridique internationale moderne au sein des milieux académiques et professionnels marocains. Il vise à favoriser l'appropriation nationale des standards internationaux en matière d'arbitrage et de médiation des différends d'investissement, et à stimuler le dialogue entre la théorie et la pratique, afin de consolider la position du Maroc comme acteur actif et crédible dans les discussions globales sur la réforme du droit international économique.



Nations Unies
CNUDCI

ⵜⴰⴳⴷⴰⵢⵜ ⵜⴰⵎⴰⵔⵓⵜ ⵜⴰⵖⴻⵔⴰⵏⵜ
ⵜⴰⵎⴰⵔⵓⵜ ⵜⴰⵖⴻⵔⴰⵏⵜ

Royaume du Maroc
MINISTÈRE DE LA JUSTICE



المملكة المغربية
وزارة العدل



UNCITRAL DAYS

INTERNATIONAL SEMINAR

INVESTOR-STATE DISPUTE SETTLEMENT IN LIGHT OF UNCITRAL REFORM: INSTITUTIONAL, REGIONAL, AND NATIONAL PERSPECTIVES

CONCEPT NOTE

Amidst rising international investor-state litigation, the need for a balanced and transparent dispute resolution system has become a central global concern. The United Nations Commission on International Trade Law (UNCITRAL) is currently leading a comprehensive reform of the Investor-State Dispute Settlement (ISDS) system.

This reform, conducted by UNCITRAL's Working Group III, is part of an international effort to modernize, legitimize, and rebalance the system. Its key objectives include enhancing transparency and legal predictability, preserving the state's right to regulate, and introducing inclusive institutional mechanisms, such as the Advisory Centre on International Investment Dispute Resolution and a standing mechanism for the resolution of international investment disputes.

This event will provide a Platform to examine:

- The institutional and normative advancements led by UNCITRAL in ISDS reform;
- The Moroccan initiative to host the Advisory Centre on International Investment Dispute Resolution;
- Evolutions in Morocco's bilateral and multilateral investment treaty practices;
- Emerging regional trends in dispute settlement, particularly within the AfCFTA, the Arab League, and the Organisation of Islamic Cooperation (OIC).

The objective of This seminar is to sensitize Morocco's legal practitioners and academic community to the scope of UNCITRAL's work, emphasizing the critical issues surrounding the recalibration of Investment protection and state sovereignty.

Beyond its academic dimension, this event is intended as a practical forum for exchange, fostering the national adoption of modern international standards in investment arbitration and mediation. It seeks to stimulate dialogue between theory and practice, thereby solidifying Morocco's position as an active actor in the global discussions on the reform of international economic law.



أيام الأونسيترال

ندوة دولية

تسوية المنازعات بين المستثمرين والدول على ضوء إصلاح الأونسيترال:
رؤى مؤسسية، إقليمية ووطنية

ورقة تأطيرية

في ظل سياق دولي يتسم بتزايد المنازعات بين المستثمرين والدول، تبرز مسألة إيجاد نظام متوازن وشفاف لتسوية منازعات الاستثمار كأولوية محورية ضمن الاهتمامات القانونية الدولية. وفي هذا السياق، تضطلع لجنة الأمم المتحدة للقانون التجاري الدولي (الأونسيترال) بدور ريادي من خلال أنشطتها وأشغالها التي تهدف إلى إحداث إصلاح جذري للنظام الحالي لتسوية المنازعات بين المستثمرين والدول.

ويندرج هذا الإصلاح، الذي يقوده الفريق العامل الثالث المعني بإصلاح نظام تسوية المنازعات بين المستثمرين والدول، ضمن توجه دولي يرمي إلى تحديث النظام وتعزيز شرعيته وإعادة ضبط توازناته. كما يهدف بالخصوص إلى تعزيز الشفافية، وتحسين إمكانية التنبؤ القانوني، وصون حق الدول في التنظيم، وضمان معاملة منصفة للمستثمرين الأجانب، بالتوازي مع استحداث آليات مؤسسية أكثر شمولية وتمثيلية، كالمركز الاستشاري لتسوية المنازعات والآلية الدائمة لتسوية المنازعات الاستثمارية الدولية.

وسيتيح هذا اللقاء تبادل الرؤى ووجهات النظر حول المحاور التالية:

- المستجدات المؤسسية والاتفاقية التي تقودها الأونسيترال في إطار إصلاح نظام تسوية المنازعات بين المستثمرين والدول.
- المبادرة المغربية الرامية إلى استضافة المركز الاستشاري لتسوية المنازعات الاستثمارية الدولية.
- تطور الممارسة الاتفاقية للمملكة المغربية في مجال تشجيع وحماية الاستثمارات.
- التوجهات الحديثة في مجال تسوية المنازعات على مستوى اتفاقيات الاستثمار الإقليمية، لا سيما في إطار منطقة التجارة الحرة القارية الأفريقية، وجامعة الدول العربية، ومنظمة التعاون الإسلامي.

وتجدر الإشارة إلى أن هذه الندوة تهدف إلى تعميق وعي المهنيين والممارسين وكذا الباحثين الأكاديميين بأهمية الأعمال الاتفاقية والتشريعية والمؤسسية للأونسيترال، وتعزيز فهم الرهانات في النقاشات المرتبطة بإصلاح القانون الاقتصادي الدولي، في سياق يتجه نحو إعادة تحديد التوازن بين حماية الاستثمار وصون سيادة الدول.

وإلى جانب بعده العلمي، يهدف هذا الحدث أيضا إلى تشجيع تبني المعايير الدولية على الصعيد الوطني في مجال التحكيم والوساطة في منازعات الاستثمار، بما يعزز مكانة المغرب كفاعل مؤثر في الحوار العالمي الدائر حول إصلاح القانون الاقتصادي الدولي.